جامعة طنطا كلية طب الأسنان وحدة ضمان الجودة



# الدراسة الذاتية لكلية طب الأسنان جامعة طنطا

4.14

# المحتوى

رقم الصفحة	الموضوع
۲	منهجية إعداد الدراسة الذاتية
٣	فريق عمل الدراسة الذاتية
£	البيانات الوصفية عن المؤسسة
٧	الأقسام العلمية
۸	معيار التخطيط الاستراتيجي
١٣	معيار القيادة والحوكمة
١٩	معيار إدارة الجودة والتطوير
7 7	معيار أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة
4.4	معيار الجهاز الإدارى
77	معيار المالية والمادية
٤.	معيار المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية
£ 0	معيار التدريس والتعلم
٥٢	معيار الطلاب والخريجون
09	معيار البحث العلمى والأنشطة العلمية
٦٥	معيار الدراسات العليا
٧٢	معيار المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة
٧٧	مرفقات الدراسة الذاتية

# منهجية إعداد الدراسة الذاتية

إعتمدت الدراسة الذاتية للكلية على المنهج الكمى والكيفى للقدرة المؤسسية والفاعلية التعليمية والإجراءات الواجب إتباعها والضوابط الواجب الإلتزام بها والمنهج التحليلي للإستبيانات والإحصائيات لتحسين وتعزيز جودة التعليم والتعلم وذلك بهدف قياس وتقييم قدرة الكلية على أداء وظائفها وتحقيق رسالتها

# أهداف الدراسة الذاتية

وصف الوضع الراهن للكلية

# مراحل إعداد الدراسة

- ١ تشكيل فريق إعداد الدراسة الذاتية.
  - ٢- إعداد خطة زمنية للدراسة .
- ٣- تدريب فريق إعداد الدراسة الذاتية.
- ٤- تحديد المؤشرات والبيانات والأدلة والوثائق المطلوبة .
  - ٥- جمع وتحليل البيانات.
  - ٦- كتابة تقرير الدراسة الذاتية.
  - ٧- مراجعة داخلية على أنشطة وتقرير الدراسة الذاتية.
    - ٨- إعتماد الدراسة الذاتية

# مهام فريق إعداد الدراسة الذاتية

- ١- تسلم التقارير السنوية من الأقسام.
  - ٢ جمع البيانات.
- ٣- توفير الأدلة والوثائق للبيانات الواردة بالدراسة.
  - ٤ إعداد الدراسة الذاتية.

# فريق عمل الدراسة الذاتية

<ul> <li>أ.د/ إيمان الشوربجى</li> </ul>	مدير وحدة ضمان الجوده (معيار التخطيط الإستراتيجي)
- أ.د/ <del>نج</del> وى غنيم	نائب مدير وحدة ضمان الجوده (معيار المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية)
۔ أ.د/ صفاء غباشى	أستاذ بقسم تقويم الأسنان ( معيار الموارد المالية والمادية )
<ul> <li>أ.م.د/ شيرين عبد المولى</li> </ul>	أستاذ مساعد بقسم طب القم وأمراض اللثه (معيار إدارة الجودة والتطوير)
- د/ ه <u>ن</u> د الكفراوى	مدرس بقسم خواص المواد الحيوية (معيار البحث العلمى والأنشطة العلمية)
۔ د/ رضے اصالے	مدرس بقسم بيولوجيا القم ( معيار الجهاز الإدارى )
_ ط/ داليا الشريف	مدرس بقسم علاج الجذور (معيار التدريس والتعلم والتقويم)
<ul> <li>ط/ ســـــــــاره جامــــــــع</li> </ul>	مدرس مساعد بقسم العلاج التحفظي (معيار الطلاب والخريجون)
<ul> <li>ط/ رحاب عبدالله</li> </ul>	مدرس مساعد بقسم الإستعاضة الصناعية (معيار أعضاء هيئة التدريس)
<ul> <li>ط/ محمد سامے</li> </ul>	مدرس مساعد بقسم تقويم الأسنان ( معيار القيادة والحوكمة )
<ul> <li>ط/ أحمد عــوض</li> </ul>	مدرس مساعد بقسم تقويم الأسنان (معيار الدراسات العليا)
_ ط/ أيـــه الحمــزاوى	مدرس مساعد بقسم أمراض الفم ( معيار الموارد المالية والمادية )
_ ط/ بهاء الدين محمد	معيد بقسم الإستعاضة الصناعية ( معيار المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة )
<ul> <li>– أ/ راندا أبو حمسر</li> </ul>	مدير الشئون الإدارية
<ul> <li>– أ/ محمد النحاس</li> </ul>	مدير إدارة رعاية الشباب
۔ أ/ عبير أبو حمر	شنون الطلاب
<ul> <li>أ/ نيروز على أبوزهرة</li> </ul>	مسئول عن الاعمال الإدارية بوحدة ضمان الجوده
۔ أ/هانـــى عـــــادل	مسئول أعمال الكمبيوتر بوحدة ضمان الجوده

#### البيانات الوصفية عن المؤسسة

# ١. إسم المؤسسة: كلية طب الاستان

• نوع المؤسسة: كلية

إسم الجامعة : جامعة طنطا

• نوع الجامعة : حكومية

# ٢. عنوان المؤسسة: طنطاش الجيش – المجمع الطبي – كلية طب الاسنان

تاریخ التأسیس: ۱۹۷٤/۱۹۷۳ القرار الجمهوری رقم: ۱٤٤۲ بالفصل عن کلیة الطب بتاریخ ۱۹۷٦/۱۲/۲٦

• تاریخ بدء الدراسة: ۱۹۷٤/۱۹۷۳

• مدة الدراسة : ٥ سنوات

#### ٣. القيادة الاكاديمية

• قائم بعمل عميد الكلية أ.د/ عبير مصطفى دراج

• تليفون:٤١٧٣٤، فاكس: ٤٠٣٣٤٥٣١٤،

• برید الکترونی : dean\_dent@unv.tanta.edu.eg

#### ٤. الموادر البشرية بالمؤسسة

- عدد أعضاء هيئة التدريس: إجمالي ١٥٩ منهم ١١٥ على رأس العمل ١٤٠ معار ، ٣٠ أجازة ، \_ مهمه علمية ، نسبة المعارين لإجمالي أعضاء هيئة التدريس ٨٨ % ، نسبة الإجازات الخاصة لإجمالي أعضاء هيئة التدريس ٩١%.
  - عدد أعضاء الهيئة المعاونة: إجمالي ١٢٥ ، منهم ١١٤ على رأس العمل ، ١١ أجازة ، نسبة الاجازات الخاصة لإجمالي الهيئة المعاونة ٨٨٠٠.

# • توزيع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وفقا للدرجة العلمية:

الهيئة المعاونة			أعضاء هيئة التدريس					
الإجمالي	معيد	مدرس مساعد	الإجمالي	مدرس	أستاذ مساعد	أستاذ	أستاذ متفرغ	
170	٤٠	٨٥	109	٥١	77	٣٢	٤٩	العدد
%1	%٣٢	%٦٨	%1	%٣٢	%17	%٢٠.٢	%٣•.A	النسبة

• عدد أفراد الجهاز الاداري والفني (٢٠١)

#### الأنشطة الإكاديمية بالمؤسسة:

- برامج المرحلة الجامعية الأولى.
- تمنح المؤسسة درجة ( بكالوريوس طب وجراحة الفم والاسنان ) من خلال عدد ( واحد ) برنامج بالجدول (١)
  - تخرج من الكلية عدد (٤١) من الدفعات ، كان أولها في العام الدراسي (١٩٧٨/١٩٧٧) .
    - مقید بالکلیة و فق احصائیات العام الدر اسی ۲۰۱۸/۲۰۱۷ عدد (۲۰۰۰) طالب

# - عدد الخريجين في السنوات الخمس الأخيرة:

الإجمالي	7.1/7.17	7.17/7.13	7.17/7.10	7.10/7.15	7.15/7.17	العام الدراسي
١٧٢١	٤٣٩	٤٥٨	٤١١	٧٩	٣٣٤	العسدد

# جدول (۱)

نسبة الهيئة المعاونة للطلاب	نسبة أعضاء هيئة التدريس للطلاب	عدد الطلاب	عدد أعضاء الهيئة المعاونة	عدد أعضاء هيئة التدريس	البرنامج ( المرحلة الجامعية الأولى)
77:1	77:1	70	115	110	بكالوريوس طب وجراحة الفم والاسنان

# • برامج الدراسات العليا

- تمنح المؤسسة عدد ( $^{(71)}$ ) من برامج الدراسات العليا منها عدد ( $^{(7)}$ ) برنامج ماجستير ، وعدد ( $^{(71)}$ ) برنامج دكتوراة في التخصصات المختلفة المبينة في الجدول ( $^{(7)}$ ).
  - اجمالی عدد المقیدین بدرجة الدبلوم (۱۳۲) طالب ، عدد (۲۰٤) طالب ماجستیر ، عدد (۷۸) طالب دکتوراه.

# عدد الدرجات التي تم منحها خلال السنوات الخمس الأخيرة:

الإجمالي	۲۰۱۸ دور أبريل فقط	7.17	7.17	7.10	۲.1٤	العام الدراسى
۲۸.	١٧	91	٦٣	01	٥٨	دبلوم
١٢٣	7 £	٣١	70	71	77	ماجستير
٣٦	٦	0	٧	٧	11	دكتوراة

# جدول (۲)

برامج الدبلوم		برامج الماجستير برامج الدبلوم			برامج الدكتوراة
عدد الطلاب	إسم البرنامج	عدد الطلاب	إسم البرنامج	عدد الطلاب	إسم البرنامج
11	الاستعاضة	٣٧	الاستعاضة	١٣	الاستعاضة
19	علاج الجذور	١٦	تقويم الاسنان	٨	تقويم الاسنان
7 £	جراحة الفم والوجه والفك والتجميل	۲.	جراحة الفم والوجه والفك والتجميل	٧	جراحة الفم والوجه والفك والتجميل
١٣	طب أسنان الأطفال	۲.	طب أسنان الأطفال	١.	طب أسنان الأطفال
٥	طب الفم وأمراض اللثة وطرق التشخيص والأشعة	77	طب الفم وأمراض اللثة وطرق التشخيص والأشعة	11	طب الفم وأمراض اللثة وطرق التشخيص والأشعة
71	العلاج التحفظي للأسنان	۲٦	العلاج التحفظي للأسنان	٩	العلاج التحفظي للأسنان
٣٩	الإستعاضة السنية المثبتة	۲۱	الإستعاضة السنية المثبتة	٧	الإستعاضة السنية المثبتة
		۲.	علاج الجذور	٣	علاج الجذور
		٤	أمراض الفم	-	طب الأسنان الوقائي والصحة العامة للأسنان
		٣	بيولوجيا الفم	١	أمراض الفم
		٨	طب الأسنان الوقائي والصحة العامة للأسنان	٤	بيولوجيا الفم
		۲	المواد الحيوية في طب الأسنان	٥	المواد الحيوية في طب الأسنان
187		7 • £		٧٨	الإجمالى

#### الأقسام العلمية

هيئة المعاونة	عدد أعضاء ال	هيئة التدريس	عدد أعضاء	210
على رأس العمل	الإجمالي	على رأس العمل	الإجمالي	القسم
١٧	۲.	19	77	١ . قسم الاستعاضة الصناعية
١.	11	11	11	٢_ قسم تقويم الأسنان
١٣	١٤	١٤	10	٣. قسم جراحة الفم والوجه والفك والتجميل
١٢	١٣	٩	١.	٤. قسم طب أسنان الأطفال وصحة الفم وطب الأسنان الوقائي
١٣	10	١٧	**	<ul> <li>٥. قسم طب الفم ويشمل (طب الفم وأمراض اللثة وطرق التشخيص والأشعة)</li> </ul>
١٣	١٣	٧	١٢	٦_ قسم العلاج التحفظي للأسنان
١.	11	٧	١.	٧. قسم التيجان والجسور
٩	١.	٥	٨	٨- علاج الجذور
٦	٦	٩	10	٩ _ قسم أمراض الفم
٥	٦	11	١٤	١٠. قسم بيولوجيا الفم
٦	٦	٦	١٤	١١. قسم المواد الحيوية لطب الأسنان
112	140	110	109	الإجمالي

# وسائل الإتصال بالمؤسسة

عنوان المؤسسة : طنطا ش الجيش - المجمع الطبي - كلية طب الاسنان

- الموقع الالكتروني للمؤسسة : dean\_dent@unv.tanta.edu.eg
  - قائم بعمل عميد الكلية: أ.د/ عبير مصطفى دراج
  - adarrag@hotmail.com : البريد الالكتروني لعميد المؤسسة
    - \_ هاتف عميد المؤسسة :١٠٠١٧٠٩٤٥٨
    - \_ إسم منسق الزيارة :أ.د/ ايمان مصطفى الشوربجى
- m\_19july89@hotmail.com: البريد الالكتروني لمنسق الزيارة
  - هاتف منسق الزيارة: ١٠٠٦٦٢٠٤٤١.

#### معيار ١: التخطيط الإستراتيجي

للمؤسسة رسالة ورؤية واضحة ومعلنة ، شارك في وضعهما الاطراف المعنية ، وتعبر عن دورها التعليمي والبحثي والمجتمعي ، ولها خطة استراتيجية واقعية وقابله للتنفيذ تتضمن أهدافا محددة ، وتتسق مع إستراتيجية الجامعة .

# التقييم الذاتي

غير مستوف	مستوف جزئيا	مستوف	مؤشر التقييم
		√	ا رسالة ورؤية المؤسسة معتمدتان ومعلنتان ، وشارك في وضعهما الأطراف المعنية .
		V	٢ رسالة المؤسسة واضحة، وتعكس دور ها التعليمي والبحثي ومسئوليتها المجتمعية من مؤسسات التعليم العالى ، وتسهم الرساله في تحقيق رسالة الجامعة.
		$\sqrt{}$	٣-الخطة الاستراتيجية للمؤسسة معتمدة ومكتملة العناصر ، وتتسق مع استراتيجية الجامعة .
		<b>√</b>	<ul> <li>٤ -التحليل البيئي شمل البيئة الداخلية والخارجية وشارك فيها الاطراف</li> <li>المعنية ، وتعددت الوسائل المستخدمة في إجرائة بما يضمن ملائمة</li> <li>الوسيلة لموضوع التحليل والفئة المستهدفه .</li> </ul>
		V	٥-الاهداف الاستراتيجية للمؤسسة معلنة وواضحة الصياغة ،ومبنية على التحليل البيئي ، وتسهم في تحقيق رسالة المؤسسة ، وقابلة القياس والتحقق في المدى الزمني للخطة .
		V	7-الخطط التنفيذية تتضمن الانشطة التي تحقق الأهداف الاستراتيجية ، وتعكس أولويات تنفيذ الأنشطة وتسلسلها المنطقي ، ومحدد بها مسئولية التنفيذ ، والجدول الزمني ، والتكلفة المالية ، ومؤشرات الأداء.
		V	٧ للمؤسسة تقارير دورية لمتابعة وتقويم مدى تقدم الخطط التنفيذية وفقا للجدول الزمني وتحقق مستويات الأداء المستهدفة .

# ١ - رسالة ورؤية المؤسسة معتمدتان ومعلنتان ، وشارك في وضعهما الأطراف المعنية .

- تتوافر لدى الكلية رؤية ورسالة خاصة بها معتمدة وموثقة بتاريخ ٢٠١٤/٧/٢١ بمجلس الكلية ضمن الخطة الإستراتيجية تعكس شخصيتها ودور ها التعليمي ومسؤليتها المجتمعية وتطلعاتها في مجال البحث العلمي بما يتفق مع إحتياجات المجتمع والبيئة وترتبط رسالة الكلية برسالة الجامعة (مرفق ١/١/١)، (مرفق ٢/١/١).
  - تم عرض ومناقشة الرؤية والرسالة مع مختلف الأطراف من داخل وخارج الكلية متمثلين في جميع الأقسام العلمية والإدارية بالكلية وأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب والخريجين والمستغيد النهائى من الخريجين . كما تم نشرها ايضا بدليل الطالب وشبكة الإنترنت على موقع الكلية والمطبوعات والملصقات بداخل مبانى الكلية ومركز ضمان الجودة .

# ٢ - رسالة المؤسسة واضحة، وتعكس دورها التعليمي والبحثي ومسئوليتها المجتمعية بما يتفق مع التوقعات المجتمعية من مؤسسات التعليم العالى ، وتسهم الرساله في تحقيق رسالة الجامعة.

رؤية الجامعة	رؤية الكلية
تسعى جامعة طنطا إلى التميز محليا وإقليميا ودوليا وأن تكون رائدة	أن تكون كالية معتمدة أكايمياً و متميزة في طب
في مجالات التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع وتنمية	ا <b>ف</b> م والأسنان محلياً و إقليمياً و دولياً.
البيئة.	
رسالة الجامعة	رسالة الكلية
تحرص جامعة طنطا على بناء بيئة أكاديمية فاعلة من خلال التطوير	تلتزم كلية طب الأسنان - جامعة طنطا بتخريج
المستمر للبرامج الأكاديمية للعديد من التخصصات في ضوء متطلبات	طبيب أسنان طبقاً للمعايير القومية الأكاديمية
خطط التنمية وتلبية إحتياجات الطلاب المعرفية والمهارية في إطار	المرجعية يلبى إحتياجات سوق العمل المحلى
من قيم المجتمع وتقاليده وكذلك إتاحة فرص التعلم والتنمية المهنية	والإقليمي وإجراء بحوث علمية مبتكرة في إطار
للخريجين في شتى القطاعات لتواكب التقدم وتحقق طموحات سوق	القيم الأخلاقية وتقديم خدمات مجتمعية متميزة.
العمل ، كما تتعهد الجامعة بتوفير مقومات الإبداع في مختلف مجالات	
البحث العلمي المنهجي الجاد لتطوير العلوم والمعرفة والتنمية	
المستدامة وحل المشكلات المجتمعية.	

# ٣- الخطة الاستراتيجية للمؤسسة معتمدة ومكتملة العناصر ، وتتسق مع استراتيجية الجامعة .

يوجد للكلية خطة إستراتيجية مستوفية كاملة بنودها وعناصرها معتمدة بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠١٤/٧/٢١ إشتملت علي كل من الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية والسياسات والتحليل البيئي والخطة التنفيذية للخطة الإستراتيجية (مرفق ٣/٣/١). والخطة الإستراتيجية للكلية مستوفاه شكلا وموضوعا وتتفق مع الخطوط العريضة لخطة الجامعة الإستراتيجية (مرفق ٤/٣/١).

خطة الكلية	خطة الجامعة
١. ضمان الجودة للحصول على الإعتماد الأكاديمي والتحسين المستمر.	١. رفع كفاءة القدرة المؤسسية لتحسين الوضع
<ul> <li>ويادة وتحسين الرضا الوظيفي العام بالكلية.</li> </ul>	التنافسي.
٧. تفعيل نظم المتابعة وتحسين طرق التقويم.	
٢. تطوير البرامج التعليمية والمقررات الدراسية.	٢. الإرتقاء بالمنظومة التعليمية ورفع الجدارات
	التنافسية للطلاب والخريجين.
٣. تطوير البحث العلمي وتعزيز القدرات الإبداعية والإبتكارية.	٣. تطوير منظومة البحث العلمي وتحقيق التنافسية
	والتميز والإبتكار.
٤. مشاركة مجتمعية فعالة وإعلاء قيمة المسئولية المجتمعية.	٤. تعزيز محاور ومجالات الشراكة لقطاع خدمة
٥. تنمية الموارد البشرية بالكلية.	المجتمع وتنمية البيئة لتحقيق التنمية المستدامة
٦. الإرتقاء بالمميزات التنافسية للكلية.	

٤ - التحليل البينى شمل البيئة الداخلية والخارجية وشارك فيها الاطراف المعنية ، وتعددت الوسائل المستخدمة في إجرائة بما يضمن ملائمة الوسيلة لموضوع التحليل والفئة المستهدفه.

إشتمل التحليل البيئى للكلية علي كل من البيئة الداخلية والخارجية قبل تصميم الخطة الإستراتيجية وتم إجراء التحليل البيئى باستخدام أسلوب ( swot ) داخليا وخارجيا كما وكيفا و دراسة و تحليل نقاط القوة و الضعف و الفرص و التهديدات و إنعكاساتها على الفجوة الإستراتيجية وأولويات معالجة تحقيق الأهداف وتم إعداد مصفوفة مجالات القوة والضعف والفرص والتهديدات الخاصة بالكلية.

شارك فى إعداد التحليل البيئى للكلية مختلف الأطراف من داخل وخارج الكلية بمشاركة الإدارة العليا بالكلية ومدير وحدة ضمان الجودة ورؤساء جميع الأقسام العلمية والإدارية وأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب والخريجين والمستفيد النهائى من الخريجين وخبراء فى مجال التخطيط الإستراتيجى. ثم تم عرض التحليل البيئى ومناقشة نتائجه مع الأطراف المختلفة داخل وخارج الكلية متمثلين فى الإدارة العليا بالكلية ومدير وحدة الجودة ورؤساء الأقسام العلمية والإدارية وأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم والطلاب والأطراف المجتمعية وخبراء فى مجال التخطيط الإستراتيجي وتم إعتماده بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠١٢/١٢/١ (مرفق ٥/٤/١)) ، ( ٦/٤/١).

و- الاهداف الاستراتيجية للمؤسسة معلنة وواضحة الصياغة ،ومبنية على التحليل البيئى ، وتسهم فى تحقيق رسالة المؤسسة ، وقابلة للقياس والتحقق فى المدى الزمنى للخطة .

#### الأهداف الاستراتيجية

تضع الكلية مجموعة من الأهداف الاستراتيجية التى تحقق لها رؤيتها ورسالتها ومن أمثلة الأهداف الإستراتيجية لكلية طب الأسنان جامعة طنطا ما يلى:

- ١- ضمان الجودة للحصول على الإعتماد الأكاديمي المستمر.
  - ٢- تطوير البرامج التعليمية والمقررات الدراسية.
  - ٣- تطوير البحث العلمي وتعزيز القدرات الإبداعية.
- ٤- مشاركة مجتمعية فعالة وإعلاء قيمة المسئولية الاجتماعية.
  - ٥- زيادة وتحسين الرضا الوظيفي العام بالكلية.
    - ٦- تنمية الموارد البشرية بالكلية.
    - ٧- تفعيل نظم المتابعة وتحسين طرق التقويم.
      - ٨- الإرتقاء بالمميزات التنافسية للكلية.

كما تم عرض ومناقشة الأهداف الاستراتيجية للكلية مع الأطراف المختلفة داخل الكلية والمتمثلة في القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة تدريس وإعتمادها من مجلس الكلية بتاريخ ٢٠١٤/٥/١٩ وراعت الكلية عند وضع أهدافها الإستراتيجية بأن تكون مرتبطة بإستراتيجية الجامعة في كافة مجالات شئون التعليم والطلاب، الدراسات العليا والبحث العلمي، وخدمة المجتمع وتنمية البيئة، وتم نشر الأهداف الإستراتيجية للكلية بدليل الطالب وشبكة الإنترنت على موقع الكلية وتنمية البيئة، وتم نشر الأهداف الإستراتيجية للكلية بدليل الطالب وشبكة الإنترنت على موقع الكلية ومركز ضمان الجودة (مرفق ٥/٥/١).

تم تعديل وتحديث الخطة الإستراتيجية للكلية بناءا على تقرير مدير وحدة التخطيط الإستراتيجي وتقييم الأداء لجامعة طنطا لتتوافق زمنيا مع الخطة الإستراتيجية للجامعة ٢٠٢٠/٢٠١٥ وتم إعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠١٦/٧/٢٧ ( مرفق ٨/٥/١). ٦- الخطط التنفيذية تتضمن الانشطة التي تحقق الأهداف الاستراتيجية ، وتعكس أولويات تنفيذ الأنشطة وتسلسلها المنطقى
 ، ومحدد بها مسئولية التنفيذ ، والجدول الزمني ، والتكلفة المالية ، ومؤشرات الأداء.

توجد خطة تنفيذية لتطبيق الخطة الإستراتيجية للكلية وتغطى جميع الأهداف الإستراتيجية للكلية تم وضعها بمشاركة جميع إدارات وأقسام الكلية كل فيما يخصه ثم تجزئه الهدف الإستراتيجي إلي أهداف فرعية لتحقيق هذا الهدف. وتتضمن الخطة التنفيذية الأنشطة والمهام المطلوب تنفيذها والجدول الزمناللا رم للتحقيق والمسئول عن تنفيذ الأنشطة ومؤشرات النجاح والتمويل المطلوب و آلية تعديل الخطة عند الحاجة و قد تمت ترجمة الخطة التنفيذية إلى موازنة مالية تقديرية مفصلة تم إعدادها بالاستعانة بخبراء في هذا المجال. ويتم متابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية بواسطة لجنة تنفيذية مختصة بذلك تابعة لوحدة ضمان الجودة.

# ٧ للمؤسسة تقارير دورية لمتابعة وتقويم مدى تقدم الخطط التنفيذية وفقا للجدول الزمني وتحقق مستويات الأداء المستهدفة

يوجد تقارير لمتابعة الخطة التنفيذية السنوية للخطة الإستراتيجية للكلية ، تم مناقشتهم فى مجلس الكلية وإعتمادهم بتاريخ ٢٠١٦/١٠/٣ (مرفق ٩/٧/١). ومن أبرز الإجراءات التصحيحية والتى شملتها التقارير مراجعة تبنى المعايير الأكاديمية المرجعية المتبناه والتأكد من إستيفائها بالبرامج والمقررات الدراسية ، وبناءا على ذلك تم تحديث جميع البرامج والمقررات الدراسية لطلبة المرحلة الجامعية الأولى والدراسات العليا وإستحداث البرنامج الدولى لطلاب المرحلة الجامعية الأولى بنظام الساعات المعتمدة وإستكمال المبنى الجديد الملحق بالكلية وتجهيزه.

# السمات التنافسية للكلية ودورها في المجتمع

للكلية موقع متميز في وسط الدلتا يساعد على قيامها بتوفير الخدمات الصحية لكثير من المحافظات المجاورة ، ويوجد بالكلية قسم داخلى تابع لقسم جراحة الفم يضم ٣ غرف عمليات كبرى و ٢ عنبر رجال وحريم منافسة بذلك مع جامعة القاهرة . أيضا عربة مجهزة للقوافل الطبية التي يتم تنظيمها بصورة دورية للقرى النائية والمحرومة من خدمات طب الأسنان ، وتقوم الكلية بدور فعال في تنمية مواردها الذاتية من خلال عقد بروتوكولات تعاون مع جامعة السادس من أكتوبر وجامعة الدلتا وكذلك مع الدول المختلفة لاستقطاب أكثر عدد من الطلاب الوافدين مثل البرنامج الماليزي والبرنامج الدولي وكذا توقيع مذكرة تفاهم بين جامعة كفر الشيخ وجامعة طنطا الممثله في كلية طب الاسنان وذلك وفقا للائحه الدراسات العليا بالكلية .

وتحتل الكلية وضعاً تنافسياً متوسطاً بين كليات طب الفم و الأسنان على المستوى المحلى، مقارنة بالمنافسين على هذا المستوى و هما كليتي طب الفم والأسنان بجامعة الدلتا وكلية طب الفم و الأسنان بجامعة القاهرة.

وأيضاً تحتل الكلية وضعاتنافسياً متوسطاً بين كليات طب الفم و الأسنان على المستوى الاقليمي وأن المنافسين الحاليين للكلية في الاقليم العربي هي كليات طب الفم و الأسنان بجامعات دول الخليج.

# أبرز نقاط التميز والتنافسية

• وجود خطة إستراتيجية معتمدة للكلية.

# الأدلة والوثائق

- $\sqrt{\phantom{a}}$  نص رسالة المؤسسة ورؤيتها .
- $\omega$  con cult  $\omega$  left  $\omega$  in  $\omega$
- $\checkmark$  الخطة الاستراتيجية للمؤسسة .
- الملخص التنفيذي لاستراتيجية الجامعة (أن وجدت ).  $\lor$
- نماذج الاستبيانات / الأدوات المستخدمة في التحليل البيئي .  $\sqrt{}$
- $\checkmark$  تقارير متابعة الخطط التنفيذية السنوية .
- ماتوفرة المؤسسة من مطبوعات / وثائق تدلل على تحقق المعيار .  $\sqrt{\phantom{a}}$